

A rooster with a dark comb and wattle stands on a grassy hill. The background shows a valley with a layer of mist or low clouds, and distant mountains under a soft, hazy sky.

Masterplan :  
Comment réussir  
la PA 2030 ?  
11 avril 2025

I-IV: Principes de base  
V: Approches concrètes

Appel  
de la CI Secteur agroalimentaire suisse  
pour une approche PME  
dans la politique agricole suisse



# I) PA basée sur: valorisation + orientation sur le marché

Le dialogue respectueux au sein de la chaîne de création de valeur = la base d'une politique agricole moderne.



Les exploitations agricoles doivent être considérées et traitées comme des PME.  
*« Il est primordial, pour la CCA, que les exploitations agricoles, en tant qu'entreprises indépendantes, puissent déterminer elles-mêmes l'orientation de leurs activités et la meilleure valeur ajoutée sur le marché. Elles n'ont à cet effet pas besoin de directives supplémentaires de la part de l'État »,*  
CP 24.03.2025

- Les acteurs politiques doivent être prêts à laisser jouer les forces du marché. Il faut supprimer les réflexes d'intervention politique dans le domaine du marché.
- Les PME savent elles-mêmes évaluer quels sont les marchés attractifs.
- L'Etat ne doit pas intervenir dans les prix, les marges et l'offre.
- Des transformateurs forts sont essentiels pour se démarquer sur le marché intérieur et à l'exportation.

IP Lait, Swiss Granum, Proviande, Swisspatat, Culinarium, Bio Suisse, IP-SUISSE, Vache mère Suisse, Suisseporcs, la vente directe et d'autres font du bon travail, trouvent des valeurs et des marchés. **Questions clés** : Faut-il plus d'interventions étatiques pour qu'ils réussissent ? Les professions du secteur sont-elles plus attrayantes avec davantage d'interventions de l'État ? Nous répondons avec conviction : Non.



## II) PA 2030 uniquement avec l'atout Bilatérales III



Protection  
douanière  
inchangée

Approvisionne-  
ment abordable  
et garanti en  
engrais, fourrage,  
PPH ou semences.

L'Accès aux  
marchés de nos  
pays voisins est  
garanti par la  
reconnaissance  
mutuelle des  
normes des  
moyens de  
production,  
produits Bio ou  
AOP, etc.

Pour les  
transformateurs  
alimentaires, les  
accords bilatéraux  
offrent l'accès à  
un large marché,  
p. ex pour  
l'exportation sans  
barrière de  
fromage.

Paiements directs, promotion des ventes, suppléments, améliorations structurelles et protection douanière ne sont pas touchés.

Très bien négocié : pas de reprise dynamique du droit, pas d'implication de la CJUE, pas de mesures compensatoires.

**Conclusion :** les Bilatérales III sont essentielles pour les secteurs agricole et agroalimentaire suisses. Il faut saluer le résultat des négociations dans ce domaine et soutenir l'ensemble du paquet. La consolidation de la relation bilatérale avec l'UE constitue un préalable à la réussite de la PA 2030.



IG Agrarstandort Schweiz  
CI Secteur agroalimentaire

## III) PA 2030: Incontournable!

---

L'approche « système alimentaire » proposée par le Conseil fédéral ne doit pas, au final, élargir la sphère d'influence de l'État.

---

Les solutions pour une alimentation plus saine et plus écologique sont à trouver dans la chaîne de valeur.

---

Des conventions d'objectifs (CO) doivent être conclues avec le commerce de détail, la transformation, HORECA en priorité à l'intérieur de la chaîne de valeur et le rôle de la Confédération doit être le plus subsidiaire possible.

Avec des indicateurs acceptés par toutes les parties et des CO motivantes, davantage de durabilité peut être obtenue.

---

Le dialogue respectueux dans la chaîne de valeur est complété par une formation continue en Key-Account-Management pour les PME et les comités des associations.

---



S'orienter sur le taux d'auto-provisionnement aboutit à une valeur ajoutée plus faible et à des malentendus. Cela s'applique particulièrement aux régions de montagne.

Des volumes et moins cher, cela peut se faire à l'étranger.

La stratégie de qualité et de durabilité de l'agriculture suisse doit être poursuivie avec engagement.

# IV) Porjet «Indicateurs communs », large coopération

## Aborder les questions de fond :

Émission de CO2s : Comment créer un système uniforme pour l'agriculture qui inclut les acteurs en aval, et soit compatible avec la norme SBTi ?

Comment les branches peuvent-elles prendre le leadership ?

Comment se mettre d'accord sur un nombre limité d'indicateurs utiles pour tous, qui sont compris par le marché et l'État et qui conduisent ainsi à davantage de simplifications, de coordination et de confiance ?

## Des indicateurs utilisés à la fois par le secteur et l'Etat

- Apporter des simplifications (paiements directs)
- Permettre les comparaisons entre les acteurs
- Améliorer la cohérence entre exigences du marché (transformateurs, distributeurs) et exigences de l'Etat
- Assurer la perméabilité entre différents standards
- Renforcer la responsabilité entrepreneuriale

**CISA/ASSAF** misent, avec le projet « indicateurs communs », sur une large coopération



# V) Approche de la responsabilité individuelle dans la PA 2030

Aujourd'hui	Ce que la PA 2030 pourrait apporter
<p>Beaucoup de choses se passent bien : le soutien de la société est considérable. Il y a suffisamment de personnes en formation. Il y a eu des années difficiles récemment. Le revenu agricole a pourtant augmenté de 30% de 2015 à 2023, soit un taux de croissance annuel de 3,3%. Mais le moral est en berne et il est clair que de nombreux acteurs ne se sentent pas assez valorisés.</p> <p>L'ensemble du système (État + secteur privé) connaît des conflits d'objectifs et la complexité suscite des frustrations.</p> <p>En général, il y a beaucoup de contraintes et peu de libertés.</p>	<p>Plus proche des acteurs, davantage de confiance et davantage de recettes sur le marché. Innovation, courage et flexibilité valent la peine.</p> <p>Le soutien reste mais l'étouffement de l'État et de l'administration est moins étouffant.</p> <p>Favoriser le benchmarking, la gestion à partir de données et la responsabilité individuelle.</p> <p>Plus fonctionnelle, plus simple, mais de qualité et axée sur des objectifs : <b>la PA 2030 est une PA-éplucheur</b>; l'influence de la Confédération est plus futée. Les acteurs du secteur ont davantage de marge de manœuvre.</p>



# Les instruments de la politique agricole –nos propositions

Aujourd'hui	PA 2030
✓ Protection douanière ; les coûts calculés selon l'OCDE (Market Price Support) varient en fonction de l'écart entre les prix intérieurs et ceux à l'importation des principales denrées agricoles ; 2,2 à 2,8 milliards de francs.	➤ <b>Pas d'augmentation:</b> La compétitivité doit au moins être maintenue. Ceci dans l'intérêt de TOUTES les parties prenantes de la filière. ➤ Préserver une industrie de transformation forte en Suisse pour le marché intérieur et l'exportation.
✓ Paiements directs : <b>2'800 millions de francs</b> (nombreuses mesures + contributions au système de production)	➤ Étape vers des paiements directs basés sur des indicateurs, contribution de base grâce à des PER renforcées et davantage de confiance.
✓ Recherche + Conseil : <b>181 millions de francs</b>	➤ Renforcement (élevage, production végétale)
✓ Production et ventes : <b>540 millions de francs</b>	➤ Augmenter la marge de manœuvre pour les suppléments pour le lait et, ponctuellement, les contributions à des cultures particulières : examiner les possibilités d'économies dans la promotion des ventes pour les secteurs protégés .
✓ Améliorations de structures : <b>87 millions de francs</b>	➤ Réorientation renforcée dans le budget agricole : Aides à l'investissement pour de nouvelles technologies, des infrastructures, la promotion de la numérisation, l'adaptation au changement climatique et la gestion de l'eau.



# Instruments de la politique agricole : innovations

Nouveau	PA 2030
✓ Taxes d'incitation	➤ Examiner ce que la CCA propose ; mise en place si l'efficacité et l'acceptance sont démontrées (pas au forceps). Les recettes devraient revenir à 100 % à l'agriculture, l'efficacité des rendements (p. ex. efficacité des éléments fertilisants) être récompensée et des étapes être franchies pour simplifier le système des paiements directs.
✓ Conventions de prestations	➤ Dans les zones ou régions difficiles, les problèmes sont résolus sur place de manière ciblée. Les paysans et organisations paysannes peuvent proposer des mesures.
✓ Indicateurs basés sur des données comme moteur d'efficience et de durabilité.	➤ Les indicateurs développés et soutenus par un partenariat public-privé constituent une base pour des simplifications, des comparaisons, la coordination, des conventions d'objectifs dans la chaîne de valeur et la rémunération des services.



# simplifier, supprimer

Supprimer	Commentaire
✓ Composantes des contributions au système de production	➤ Les indicateurs et les taxes d'incitation doivent permettre de simplifier et de supprimer certains programmes. Il faut cependant continuer à garantir les performances du système et les incitations à cet effet.
✓ Exigences légales des PER	➤ Les contrôles de la protection des animaux et de la protection des eaux ne doivent plus être liés aux PER.



IG Agrarstandort Schweiz  
CI Secteur agroalimentaire

## Notre vision

La PA 2030 rend le secteur agricole et alimentaire apte à atteindre les objectifs sociétaux tout en créant de la valeur ajoutée sur le marché et du succès sur des marchés étrangers intéressants.





IG Agrarstandort Schweiz  
CI Secteur agroalimentaire

## Contact et sources

- La Vie économique : [Dix propositions pour l'avenir](#)
- Glanz [der KMU](#) nutzen
- [Bilatérales III](#) et la politique agricole
- [Nos indicateurs](#)

Christof Dietler  
Gérant  
CI Secteur alimentaire suisse  
[info@igas-cisa.ch](mailto:info@igas-cisa.ch)  
079 777 78 37

Christian Sohm  
Représentant CISA dans le groupe  
d'accompagnement PA 2030  
[christian.sohm@swisscofel.ch](mailto:christian.sohm@swisscofel.ch)

[Comité](#) CI Secteur agroalimentaire